

PROJETOS ESTRUTURANTES

COOPERAÇÃO TÉCNICA PARA
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL DE
ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS EM
CONCESSÕES E PPPs.



FUNDAÇÃO
EZUTE

AGENDA

1

Missão

2

Contexto

3

Benefícios

4

Escopo

5

Cronograma



MISSÃO

Desenvolver **maturidade institucional** e **qualificar** a **equipe** de organizações públicas envolvidas no emprego de **Concessões e PPPs** como ferramenta efetiva de desenvolvimento ou renovação de **infraestrutura** pública e/ou operação de **serviços públicos**.



PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

DEFINIÇÃO

Contrato de longo prazo entre um ente público e um ente privado para o desenvolvimento e/ou a gestão de infraestrutura ou serviço público, em que o agente privado assume uma responsabilidade significativa de risco e gestão ao longo da vida do contrato e a remuneração está significativamente ligada ao desempenho e/ou à demanda ou uso da infraestrutura ou serviço.

Parceria Público-Privada é uma ferramenta **complexa** que depende de uma **abordagem programática**, para garantir a atratividade do setor privado e de investidores, assim como o sucesso dos empreendimentos do ponto de vista de custo-benefício para o governo e a sociedade.

BENEFÍCIO DAS PPPs



Potencial alternativa ao financiamento público



Flexibilidade para acesso a investimentos



Grande número de envolvidos permite maior transparência



Efeito de demonstração para inovação no setor público



Transferência de riscos ao setor privado resulta em maior eficiência:

- Gestão de custos;
- Gestão do ciclo de vida;
- Confiabilidade e efetividade;
- Inovação;
- Gestão de riscos;
- Maior utilização do ativo/serviço.

ABORDAGEM PROGRAMÁTICA

A
FRAMEWORK

B
PROGRAMA

C
PROCESSO



A

- **FRAMEWORK:** Políticas, regras, procedimentos estabelecidos e responsabilidades institucionais que determinam como o governo seleciona, implementa e gerencia concessões e PPPs.

B

- **PROGRAMA:** Formas com que o governo planeja usar concessões e PPPs para alcançar a melhoria da prestação de serviços de infraestrutura. Envolve o *pipeline* de projetos e planos para desenvolver novos projetos. Pode incluir a escolha de setores prioritários em que se espera que as concessões e PPPs sejam utilizadas.

C

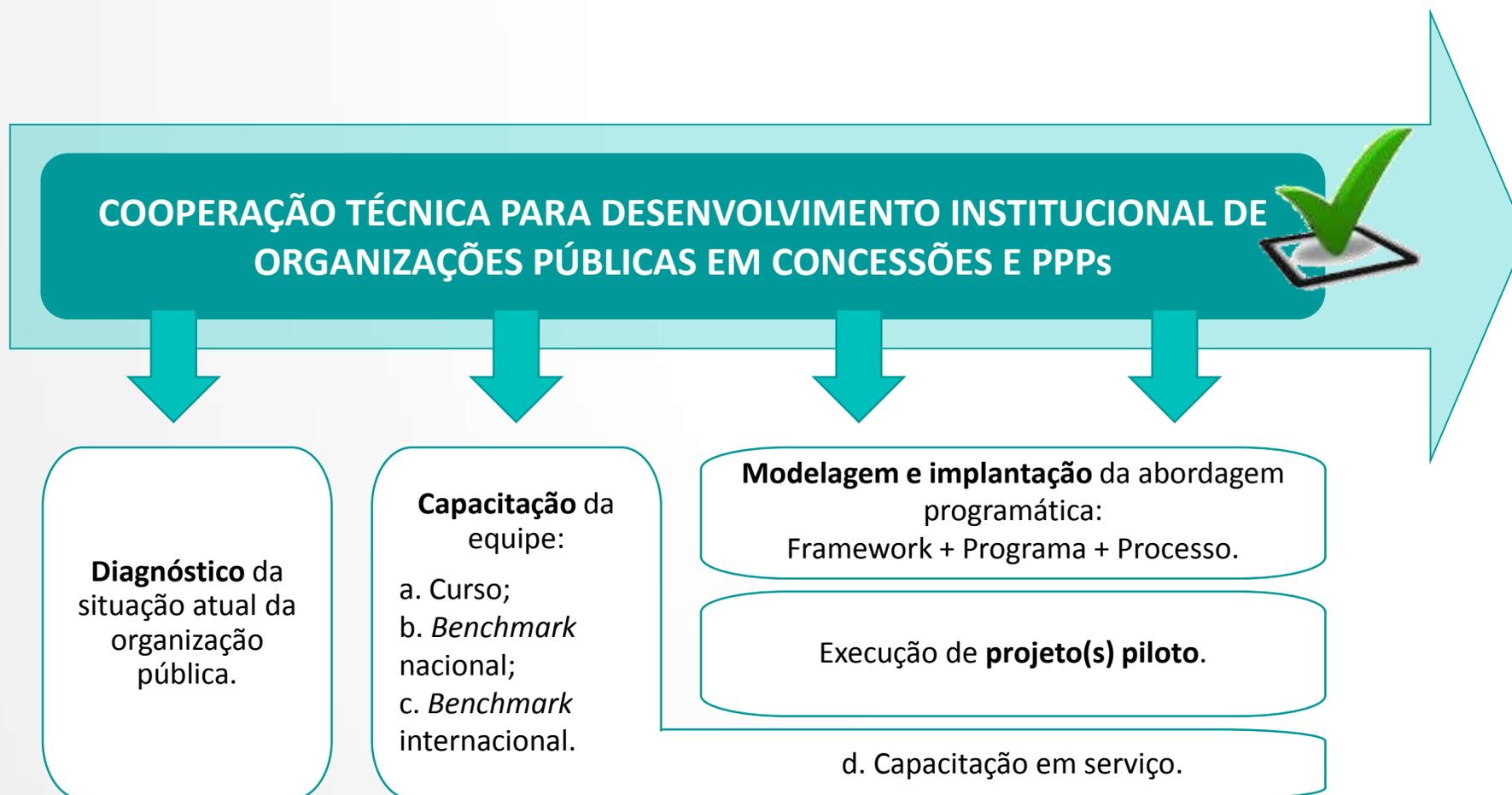
- **PROCESSO:** Etapas pelas quais os projetos prosseguem para que o empreendimento seja entregue. Inclui: identificar projetos, avaliar a melhor opção de contratação (contrato convencional, concessão, PPP, etc), estruturar o projeto, projetar o contrato, conduzir a licitação e gerenciar o contrato, durante construção e operação.

BENEFÍCIOS DA ABORDAGEM PROGRAMÁTICA

Os benefícios garantem não apenas **efetividade** no órgão público, como também aumentam o **interesse** do setor privado e de investidores nos projetos, o que garante maior nível de **concorrência**

- Padronização de processos e documentos reduz complexidade
- Comprova comprometimento
- Permite estabelecer pipeline de projetos
- Permite estabelecer um histórico de iniciativas
- Permite agregar apoio político e aceitação pública
- Permite gestão fiscal planejada e racional

ESCOPO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA



ATIVIDADES DO PROJETO

DIAGNÓSTICO

- Diagnóstico sobre a Situação Atual quanto à Legislação, Governança, Macroprocessos e Processos Operacionais que envolvem o escopo de atuação da organização pública;
- Levantamento de informações por meio de reuniões com os envolvidos na execução e no gerenciamento das concessões e PPPs;
- Definição do foco do modelo de governança mínimo referente à abordagem programática das concessões e PPPs;
- Apoio ao planejamento das macro etapas necessárias para viabilizar a capacitação da equipe, a modelagem e implantação da abordagem programática e a execução dos projeto(s) piloto, envolvendo: Pessoas, Infraestrutura, Governança, Soluções Tecnológicas, Informações e Políticas de Gestão.

ATIVIDADES DO PROJETO

CAPACITAÇÃO

- Cursos de curta duração (3 dias)
 - Aspectos Legais;
 - Estruturação Garantias Públicas ;
 - Elaboração de Estudos e Modelagens;
 - Análise de Viabilidade Econômico Financeira;
 - Modelagem de Projetos Complexos.
- Missão nacional para benchmark:
 - São Paulo, Belo Horizonte, Rio de Janeiro, outros municípios.
- Missão internacional para benchmark:
 - Canadá, Austrália, Reino Unido, Espanha, outros países.
- Capacitação em serviço ao longo da modelagem e implantação da abordagem programática e execução do(s) projeto(s) piloto.

ATIVIDADES DO PROJETO

MODELAGEM E IMPLANTAÇÃO

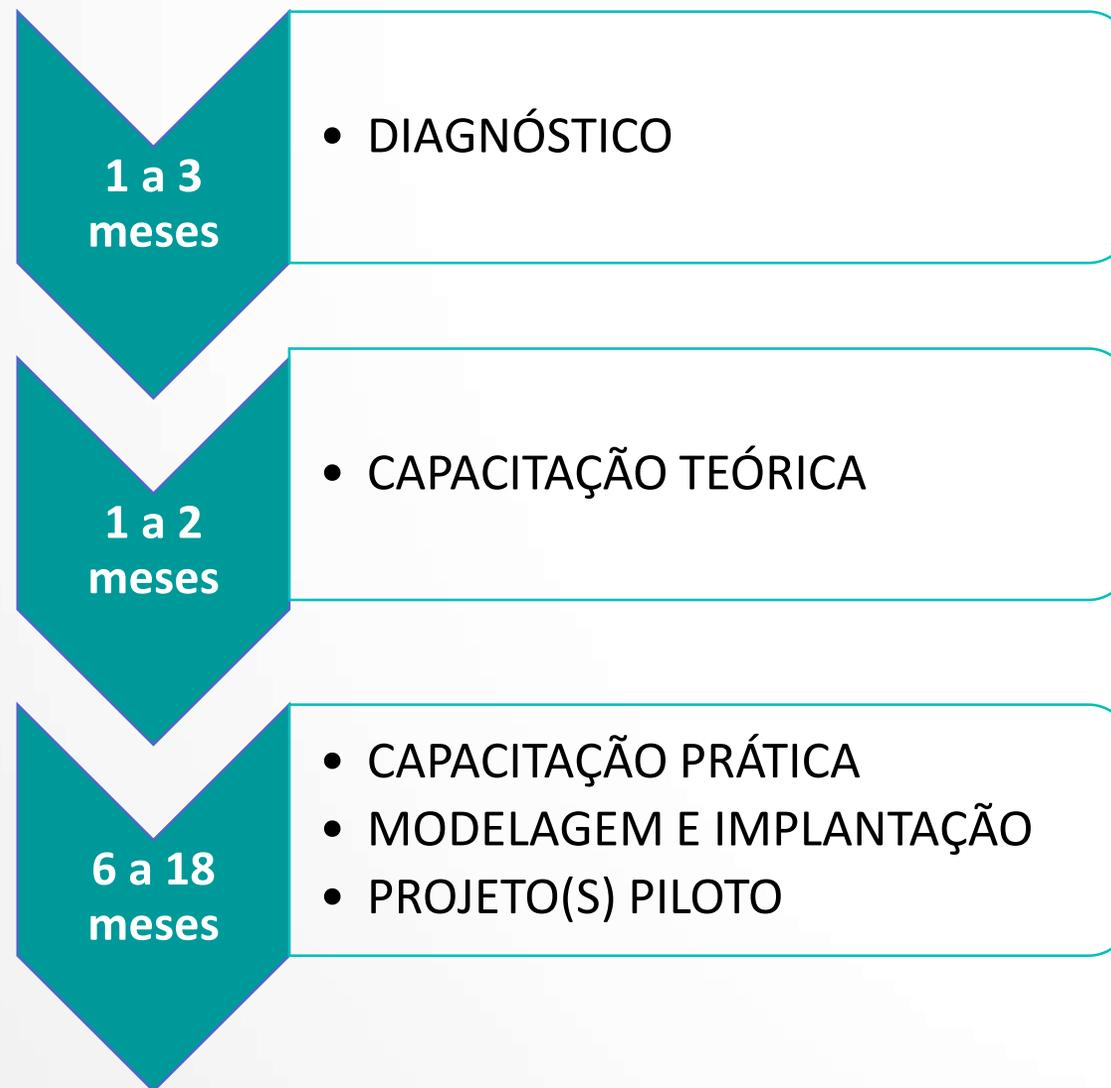
- Framework:
 - Fundamento estratégicos, objetivos, processos de aquisição e licitação, leis e outras regulações associadas (incluindo, se necessário, fundo garantidor);
 - Regras e procedimentos para controlar exposição fiscal agregada;
 - Governança e questões de qualidade, transparência e comunicação.
- Programa:
 - Pipeline de concessões e PPPs;
 - Mecanismos de identificação de novas concessões e PPPs;
 - Escolha ou priorização de setores prioritários.
- Processo:
 - Identificação e triagem;
 - Avaliação e preparação do projeto;
 - Estruturação e esboço da licitação e do contrato;
 - Processo licitatório e assinatura do contrato;
 - Gestão do contrato – etapa de construção;
 - Gestão do contrato – etapa de operação e manutenção.

ATIVIDADES DO PROJETO

PROJETO(S) PILOTO

- Seleção de projeto(s) piloto do programa;
- Execução do processo com o(s) projeto(s) piloto para apoiar, ajustar e validar o processo;
- Exercício e ajustes do *Framework*;
- Atividade prática em ambiente real para capacitação em serviço;
- Apoio ao órgão público ao longo das diversas etapas de processo.

CRONOGRAMA PRELIMINAR



PROJETO PILOTO (EXEMPLO)

ILUMINAÇÃO PÚBLICA

- Principais objetivos:
 - Modernização e ampliação do parque de iluminação pública;
 - Uniformização da iluminação nas vias, calçadas, etc;
 - Desenvolvimento de sistema de gestão e operação integradas e monitoramento remoto (embrião para Cidade Inteligente);
 - Redução do consumo de energia elétrica;
 - Implementação de regulação por nível de serviço.

PROJETO PILOTO (EXEMPLO)

ILUMINAÇÃO PÚBLICA

- Principais benefícios sociais voltados à melhoria da qualidade de vida:
 - Segurança pública:
 - Redução da criminalidade;
 - Redução da violência;
 - Aumento da sensação de segurança.
 - Ampliação de horas de trabalho e lazer:
 - Comércio, serviços, turismo, esporte e entretenimento;
 - Geração de empregos e desenvolvimento econômico.
 - Incentivo à Cidade Inteligente:
 - Participação social por meio de aplicativos.



FUNDAÇÃO
EZUTE